农历壬寅虎年
2022/10
02
人/资/行/政/管/理/中/心/出/版

锋宏人

提质降本

——多措并举推进企业高质量发展

导读：自去年第4季度董事长提出“活着”经营管理要求，结合当前形式的严峻性，活着绝非是一句口号，是各公司经营管理认真贯彻落实的行动方针。2022年下半年各公司工作全面落实“开源节流，降本增效，精兵简政”专项工作部署。

北厂·良率专案改善报告

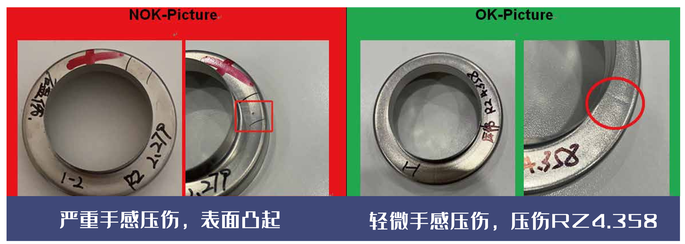
锋宏机械工业获得康明斯供应商质量奖

2022年9月21日，康明斯无锡工厂。汪旻浩总经理代表北厂区锋宏机械工业，获得康明斯中国区供应商质量大会的“2022年上半年最佳供应商改善奖”。这代表了锋宏机械工业质量团队，技术团队，销售团队及生产团队同心协力，努力改善产品的努力获得客户认可，希望再接再厉，向行业第一梯队看齐，持续改善！

提升团队质量意识 强化质量责任

2022年6月起，锋宏海力质量部在质量经理带领下，挖掘潜力，扎扎实实对内在部门团队建设，人员能力提升和岗位技能强化上持续开展了一些列的培训课程和实践操作课程，在安全生产、产品质量标准、质量体系和质量理论等进行了培训及宣导，特别是每周二的质量宣导大会，与生产部，PMC部等部门进行系统展示内外部质量情况，让每个人能清楚地了解我们产品的质量状况和水平，有效地提升了员工的质量意识，强化了质量责任感。

SFL357444.02-0111良率专案改善



品名	异常描述	原因分析	改善措施
盖子	不良率高，报废成本巨大，损失大。	1.与客户未统一接收标准. 2.材料薄容易造成拉伤、变形 3.铁屑未及时清理容易造成压痕等不良品	1.与客户对标缺料标准，双方统一； 2.检验标准培训挑选人员，每月盲测； 3.优化冲压参数，如送料长度，冲速、行程； 4.优化模具刀口，由原来15万研磨改为每5万研磨刀口 5.冲压每30分钟使用气枪清理模具

改善成果：

日期	客户	投入	不良数量	不良率
2021	舍弗勒	1014119	126382	12.40%
2022	舍弗勒	755462	32064	4.24%
节省金额（年）	按每月15万订单计算，每年可以减少报废成本117000元			

——北厂：饶建刚 报道

扫描二维码，关注更多精彩！

锋宏泰尼克·推动实施方案

积极制定消库存变废为利改善计划

工厂	原材	半成品	成品	不良品	备品备件仓	辅材仓	低值易耗品仓	第三方仓库	寄售仓	总计	计划完成时间
泰尼克	11,676,161	1,705,281	3,681,828	156,388	26,597	214,527	58,662	3,036,310	2,196,166	22,751,919	
第一阶段目标	8,173,313	1,193,696	2,577,280	109,471	18,618	150,169	41,063	2,125,417	1,537,316	15,926,343	11月15日
第二阶段目标	5,838,081	852,640	1,840,914	78,194	13,299	107,263	29,331	1,518,155	1,098,083	11,375,960	1月15日
部门	PMC	生产	销售	质量	工程部	PMC	PMC	销售	销售	GM	

改善措施如下：

1. 会议制定了G卡箍、V卡箍及日本天纳克的成品的安全库存、最高库存、库存金额上限及生产批量，即日起各责任部门需严格执行；
2. V卡箍库存水位规则：厂内V卡箍安全库存为最新2个月月度预测订单的平均1周需求，最高库存为最新2个月月度预测订单的平均2周需求；
3. 三方仓库安全库存为2周需求，最高库存为3周需求；
4. 如三方仓库安全充足，厂内成品不需要在备库，三方仓库加上厂内仓库合计最高库存不能超过3周的库存上限；
5. G卡箍库存水位规则：G卡箍卡箍安全库存为最新2个月月度预测订单的平均1周需求，最高库存为最新2个月月度预测订单的平均11天需求；
6. 最大生产批量为最新2个月月度预测订单的平均2周需求，如订单较小，可以考虑经济批量；
7. 销售部需及时提供更新客户预测订单信息，每月22号前更新提供后三个月预测订单；
8. 如有待通知发货的订单，生产仅生产一批出货的量，不要全部生产，避免积压；
9. 因客户订单、预测订单、备库信息会变动，安全库存及最高库存会跟着变动，生产部排产时注意调整生产批量和排产时间，避免库存积压；

——泰尼克：李保健 报道

锋宏制造集团·推动实施方案

公司品质、技术、生产积极对不良品进行会判处理，想办法变废为宝。

——制造集团：欧怀俊 报道

投稿联系方式：15862660669 赵留平
liuping.zhao@fhemfg.com

举办单位：锋宏集团人资行政管理中心、锋宏工会